

DESTINO

obrt za usluge

vl. Ana Čičak Burazin

Starčevićeva 2

21 000 Split

OIB: 32609042799

St-141/2026

PLAN RESTRUKTURIRANJA

Split, listopad 2026. godine

SADRŽAJ

1. Podaci o identitetu dužnika	6
2. Podaci o identitetu povjerenika.....	7
3. Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika	8
4. Opis ekonomske situacije dužnika i položaja radnika te opis razloga i razmjera poteškoća dužnika	11
5. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetelne nesposobnosti za plaćanje	13
6. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih finansijskih izvještaja.....	14
7. Mjere finansijskog restrukturiranja, uz vremensku naznaku njihova trajanja, i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava.....	15
8. Mjere operativnoga restrukturiranja, uz vremensku naznaku njihova trajanja, i izračun njihovih učinaka na poslovanje, uz posebnu naznaku mogućih općih posljedica u pogledu zapošljavanja, kao što su moguća otpuštanja, rad na kraće vrijeme i slično	19
9. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće i za dvije sljedeće kalendarske godine uz detaljno obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana.....	22
9.1.1 Plan prihoda	22
9.1.2 Plan troškova	23
9.1.3 Projekcija računa dobiti i gubitka.....	24
9.1.4 Proračun finansijskog tijeka	25
10. Planiranu bilancu na zadnji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja	26

11.	Analizu svih tražbina prema visini i vrsti (tražbine radnika i prijašnjih dužnikovih radnika, izlučna prava, razlučna prava, tražbine za koje se vodi postupak, neosigurane tražbine i druge tražbine)	27
12.	Ponudu vjerovnicima razvrstanim u skupine odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u stečajnom planu koja sadržava načine, rokove i uvjete namirenja tražbina.....	29
12.1	1. grupa.....	30
12.2	2. grupa	32
12.3	3. grupa	34
12.4	4. grupa	35
12.5	5. grupa	37
12.6	Izlučni vjerovnik	38
13.	Najavu zaduženja u novcu radi privremenog novoga financiranja.....	39
14.	Planirani iznos troškova restrukturiranja.....	40
15.	Naznaku kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe	40
16.	Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s njima.....	41
17.	Obrazloženje u kojem se razjašnjava zašto plan restrukturiranja ima razumne izgleda za sprječavanje nesposobnosti dužnika za plaćanje i osiguravanje održivosti poslovanja, uključujući potrebne pretpostavke za uspjeh plana	42

POPIS TABLICA

<i>Tablica 1: Utvrđene tražbine</i>	<i>5</i>
<i>Tablica 2: Podaci o identitetu dužnika</i>	<i>6</i>
<i>Tablica 3: Popis nekretnina</i>	<i>8</i>
<i>Tablica 4: Popis vozila</i>	<i>9</i>
<i>Tablica 5: Popis opreme prema Registru osnovnih sredstava</i>	<i>10</i>
<i>Tablica 6: Ključni financijski pokazatelji obrta</i>	<i>11</i>
<i>Tablica 7: Izračun novčanog tijeka na 31.12.2025.</i>	<i>14</i>
<i>Tablica 8: Stanje obveza po grupama</i>	<i>15</i>
<i>Tablica 9: Učinak mjera financijskog restrukturiranja</i>	<i>18</i>
<i>Tablica 10: Dinamika plaćanja obveza (glavnica + kta)</i>	<i>19</i>
<i>Tablica 11: Projekcija računa dobiti i gubitka (u €)</i>	<i>24</i>
<i>Tablica 12: Bilanca za naredno razdoblje poslovanja (u €)</i>	<i>26</i>
<i>Tablica 13: Analiza svih tražbina prema vrsti</i>	<i>27</i>
<i>Tablica 14: Analiza svih tražbina po grupama</i>	<i>28</i>
<i>Tablica 15: 1. grupa vjerovnika</i>	<i>31</i>
<i>Tablica 16: 2. grupa vjerovnika</i>	<i>33</i>
<i>Tablica 17: 3. grupa vjerovnika</i>	<i>34</i>
<i>Tablica 18: 4. grupa vjerovnika</i>	<i>36</i>
<i>Tablica 19: 5. grupa vjerovnika</i>	<i>37</i>
<i>Tablica 20: Izlučni vjerovnik</i>	<i>38</i>

Plan restrukturiranja sastavljen je i dostavlja se na temelju ***Rješenja o utvrđenim i osporenim tražbinama*** Trgovačkog suda u Splitu, Poslovni broj St-141/2026-22 od 14. rujna 2026. godine, objavljenog na e-Oglasnoj ploči sudova dana 14. rujna 2026. godine.

Sukladno ***Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama***, ukupno **utvrđene tražbine** iznose **1.193.953,36 €**, a sve prema tablici u nastavku.

Tablica 1: Utvrđene tražbine

R.br.	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Adresa vjerovnika	Iznos utvrđene tražbine u EUR
1.	ALCA ZAGREB d.o.o.	58353015102	Koledovčina 2, 10000 Zagreb	2.117,12
2.	ALLIANZ HRVATSKA d.d.	23759810849	Heinzelova 70, 10000 Zagreb	1.055,76
3.	DESTINO SPLIT d.o.o.	97253562005	Starčevićeva 2, 21000 Split	186.799,94
4.	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	335,71
5.	HRVATSKI TELEKOM d.d.	81793146560	Radnička cesta 21, 10000 Zagreb	112,89
6.	HRVATSKO DRUŠTVO SKLADATELJA	56668956985	Berislavićeva 9, 10000 Zagreb	233,08
7.	IMPULS LEASING d.o.o.	65918029671	Ulica Velimira Škorpika 24/I, 10090 Zagreb	113.296,43
8.	PRIVREDNA BANKA ZAGREB d.d.	02535697732	Radnička cesta 50, 10000 Zagreb	35.424,42
9.	PRO EVENTUM, obrt za turizam i usluge, vl. Tomislav Burazin	98808120605	Velebitska 5, 21000 Split	543.535,00
10.	RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d.	53056966535	Magazinska cesta 69, 10000 Zagreb	96.676,00
11.	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Katančićeva 5, 10000 Zagreb	39.424,35
12.	ZAGREBAČKA BANKA d.d.	92963223473	Trg bana Josipa Jelačića 10, 10000 Zagreb	174.848,26
13.	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.	85584865987	Ulica grada Vukovara 41, 10000 Zagreb	94,40
UKUPNO				1.193.953,36

Prema Rješenju od 14.09.2026. godine nema osporenih tražbina, a prijava tražbine vjerovnika Addiko Bank d.d., OIB: 14036333877, Slavonska avenija 6, 10000 Zagreb, u iznosu od 130.787,88 €, odbačena je kao nepravovremena.

Napominje se da se, sukladno obrazloženju navedenog Rješenja, utvrđena tražbina vjerovnika Raiffeisenbank Austria d.d. u iznosu od 96.676,00 € dijeli na iznos od 61.984,84 € koji je stvarno nastao i priznat, te iznos od 34.691,16 € koji se odnosi na sudužništvo dužnika po Ugovoru o kreditu dužnika Teatrino d.o.o. i predstavlja uvjetnu tražbinu.

Slijedom navedenog, u nastavku slijedi **Plan restrukturiranja** koji obuhvaća sve utvrđene tražbine sukladno odredbama čl. 27. Stečajnog zakona (Narodne novine 71/15, 104/17, 36/22, 27/24) na način da ponuda vjerovnicima razvrstanim u skupine odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u stečajnom planu sadržava način, rokove i uvjete namirenja tražbina kao i rok za dobrovoljno ispunjenje.

1. Podaci o identitetu dužnika

Tablica 2: Podaci o identitetu dužnika

Naziv dužnika:	DESTINO, obrt za usluge, vl. Ana Čičak Burazin
Sjedište:	Starčevićeva 2, 21 000 Split
Godina osnivanja:	2022. godine
MBO:	98400347
OIB:	32609042799
Temeljna djelatnost prema NKD-u 2025:	73.11.0 Promidžba (reklama i propaganda)
Vlasnica obrta:	Ana Čičak Burazin, OIB: 32609042799
Kontakt tel:	099 852 2947
E-mail:	cicak.ana25@gmail.com

2. Podaci o identitetu povjerenika

Sukladno Rješenju o otvaranju predstečajnog postupka Trgovačkog suda u Splitu (Poslovni br. St-141/2026-2 od 30. ožujka 2026. godine) za povjerenicu predstečajnog postupka imenovana je gđa. Antonia Ljubenko, OIB: 38955759387, Ul. Bože Gumpca 53A, Pula.

3. Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika

Popis imovine obrta DESTINO slijedi u nastavku.

NEKRETNINE:

- Obrt nema nekretnina u vlasništvu. Poslovni prostor u kojem se obavlja djelatnost koristi se temeljem ugovora o zakupu.

Tablica 3: Popis nekretnina

Rb	Opis imovine	Čes.zem.	m ²	Sud
1.	/	/	/	/

Zemljište - 0,00 €

Grđevinski objekti - 0,00 €

POKRETNINE:

➤ VOZILA:

Tablica 4: Popis vozila

Rb	Marka vozila i tip	Broj šasije	Registarska oznaka	Konto	Dat. nab.	Nabavna vrijed.	Neotpisana vrij. na 31.12.2025
1	Porsche Cayenne S E-Hybrid Coupe	WP1ZZZ9Y1SDA43749	ZG-1488-KL	03200	28.04.2025.	149.191.90	115.568,72

Vozilo je predmet ugovora o financijskom leasingu br. 66285 sklopljenog s IMPULS LEASING d.o.o., koji u ovom postupku ima položaj izlučnog vjerovnika.

Tablica 5: Popis opreme prema Registru osnovnih sredstava

Rb	Naziv osnovnog sredstva	Konto	Nabavna vrijed. (€)	Ispravak vrij. (€)	Neotpisana vrij. (€)
1.	OPREMA	0314	392.972,73	0,00	392.972,73
	UKUPNO		392.972,73	0,00	392.972,73

U nastavku slijedi specifikacija audio, video i rasvjetne opreme koju je obrt koristio u djelatnosti organizacije događanja i gastronomske podrške.

1. Coaxial zvučnik Lacoustics 5XT
2. Metalni nosač za 5XT Lacoustics ETR5
3. Subwoofer 15" Lacoustics SB15m
4. 4-kanalno matrix pojačalo, DSP Lacoustics LA2Xi
5. 100V pojačalo M.A. MV 1200 CA
6. Ugradni zvučnik RCF PL 8X
7. 100V zvučnik M.A. MB 500
8. 4-kanalno matrix pojačalo, DSP Lacoustics LA4X
9. Coaxial zvučnik Lacoustics X12
10. Metalni nosač za X12 Lacoustics ETR12
11. Subwoofer 18" Lacoustics SB18
12. D.J. mixer PIONEER DJM 900
13. CD player PIONEER CDJ 2000 NXS2
14. Prijenosni case za DJ opremu
15. Coaxial zvučnik Lacoustics X8
16. Metalni nosač za X8 Lacoustics X-UL8i
17. 4-kanalno matrix pojačalo, DSP Lacoustics LA4X
18. Coaxial zvučnik Lacoustics 5XTW
19. Metalni nosač za 5XT Lacoustics ETR5W
20. Subwoofer 10" Lacoustics SB10iW
21. Sound procesor PASEZ45
22. Digitalni attenuator izbornik PASE TR86
23. 100V pojačalo M.A. MV 6300 CA
24. Zvučna kutija Lacoustics SYVA
25. Zvučna kutija Lacoustics SYVA LOW
26. Coaxial zvučnik Lacoustics X15HiQ
27. Moving head PROLIGHTS DIAMOND 19CC
28. Reflektor PROLIGHTS PIXIEZOOM
29. Reflektor TRIBE SUNRISE2L
30. Moving head TRIBE JETBEAM2
31. Aluminijska konstrukcija PROTRUSS C'6016B
32. Aluminijska konstrukcija PROTRUSS C'60
33. Umjetni dim LOOK SOLUTION UNIQUE 2.1 HAZE
34. Tekućina za umjetnu maglu, pakovanje 5 l
35. Pult CHAMYS MAGICO MQ60 Compact Console

4. Opis ekonomske situacije dužnika i položaja radnika te opis razloga i razmjer poteškoća dužnika

Obrt DESTINO, vl. Ana Čičak Burazin, posluje od 22. travnja 2022. godine. Od početka rada obavlja ugostiteljsku djelatnost i kroz godine poslovanja izgradio je prepoznatljiv gastronomski koncept utemeljen na mediteranskoj i tradicionalnoj dalmatinskoj kuhinji, biranim vinima i klasičnim koktelima. Djelatnost se obavlja u objektu Kavana Bar & Cuisine, smještenom u povijesnoj jezgri Splita na adresi Teutina 1, u neposrednoj blizini Hrvatskog narodnog kazališta. Uz redovno ugostiteljsko poslovanje, obrt je postupno razvijao gastronomsku i tehničku podršku organizaciji događanja, odnosno pripremu i usluživanje hrane i pića na privatnim i poslovnim događanjima, osiguravanje audio i rasvjetne opreme te angažman izvođača i artista, a iskustvo stečeno na tim poslovima postalo je temelj za proširenje djelatnosti.

Tijekom 2025. godine obrt je značajno proširio opseg poslovanja, te iste godine prvi put posluje kao obveznik poreza na dobit. Cilj vlasnice je nastaviti s ugostiteljskom djelatnošću kao temeljem poslovanja te uz nju razvijati organizaciju događanja i pružanje marketinških usluga. Promidžba (reklama i propaganda) upisana je kao pretežita djelatnost obrta, a vlasnica, diplomirana ekonomistica, ima višegodišnje iskustvo u marketingu, prodaji i vođenju projekata.

Ključni financijski pokazatelji obrta prema godišnjem financijskom izvještaju za 2025. godinu i bruto bilanci na dan 31.08.2026. godine prikazani su u tablici u nastavku.

Tablica 6: Ključni financijski pokazatelji obrta

Pokazatelj	2025.	01.01. – 31.08.2026.
Ukupni prihodi (€)	468.536,19	76.349,34
Ukupni rashodi (€)	739.154,30	53.285,26
Rezultat razdoblja (€)	-270.618,11	23.064,08
Kratkotrajna imovina (€)	516.309,54	541.461,93
Kratkoročne obveze (€)	833.622,21	837.998,35
Dugoročne obveze (€)	333.740,45	323.703,86

Obrt je u 2025. godini ostvario prihode od 468.536,19 €, što potvrđuje da za njegovim uslugama postoji stabilna potražnja. Rashodi su, međutim, dosegli 739.154,30 €, pa je godina završena s gubitkom od 270.618,11 €. U prvih osam mjeseci 2026. godine, pod utjecajem blokade računa i predstečajnog postupka, opseg poslovanja znatno je smanjen, ali je obrt troškove uskladio s prihodima i u tom razdoblju ostvario pozitivan rezultat. *(vidljivo prema bruto bilanci, prije obračuna amortizacije i zaključnih knjiženja).*

Analiza poslovanja upućuje na nekoliko međusobno povezanih uzroka nastalih poteškoća. Širenjem poslovanja financirano je bankovnim kreditima, financijskim leasingom, pozajmicama te odgodom plaćanja dobavljačima, zbog čega je obrt u kratkom razdoblju preuzeo obveze koje su premašivale novčani tijekom iz redovnog poslovanja. Istodobno troškovi nisu pratili dinamiku prihoda: troškovi sirovina i materijala iznosili su 425.355,19 €, a troškovi osoblja 145.185,07 €, jer su obuhvatili opremanje i popunjavanje zaliha te zapošljavanje proširenog tima prije nego što su prihodi dosegнули očekivanu razinu, pa je udio troška sirovina i materijala u prihodima bio znatno iznad razine uobičajene za ugostiteljsku djelatnost.

Situaciju je dodatno otežala izražena sezonalnost poslovanja. Najveći dio prihoda ostvaruje se u turističkoj sezoni, dok zakupnina, plaće i otplate kredita dospijevaju tijekom cijele godine, pa izvan sezone priljevi nisu bili dovoljni za podmirenje dospjelih obveza. Rast cijena energenata, namirnica i usluga te veći troškovi rada u ugostiteljstvu dodatno su smanjili maržu, a činjenica da je obrt prihode ostvarivao gotovo isključivo iz ugostiteljske djelatnosti značila je da se svaki pad prometa u objektu izravno odražavao na njegovu sposobnost podmirenja obveza.

Na dan 31.12.2025. godine kratkoročne obveze obrta iznosile su 833.622,21 €, od čega obveze prema dobavljačima 518.574,75 €, obveze za zajmove 167.277,55 € te obveze za poreze, doprinose i slična davanja 147.769,91 €, dok su dugoročne obveze prema bankama i leasing kući iznosile još 333.740,45 €. Kratkotrajna imovina od 516.309,54 € nije bila dostatna za pokriće kratkoročnih obveza, a manjak likvidnih sredstava iznosio je 317.312,67 €. Zbog nemogućnosti podmirenja dospjelih obveza račun obrta je blokiran, pa je obrt 27. ožujka 2026. godine podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka, koji je otvoren 30. ožujka 2026. godine. Ukupno utvrđene tražbine vjerovnika iznose 1.193.953,36 €.

Tijekom 2025. godine obrt je u prosjeku zapošljavao osam radnika. Vlasnica je na poteškoće reagirala pravodobno. Troškovi su svedeni na razinu nužnu za održavanje poslovanja, broj radnika usklađen je sa stvarnim opsegom posla, a uvjeti nabave preispitani su s dobavljačima. Istodobno je pripremljen poslovni model koji se oslanja na tri međusobno povezana područja: ugostiteljsku djelatnost kao stabilan izvor prihoda, organizaciju događanja, odnosno privatnih manifestacija, luksuznih vjenčanja i gastronomskih festivala duž Jadrana, te marketinške usluge, poput promotivnih kampanja, promocija proizvoda i brendova, digitalnog marketinga i istraživanja tržišta, koje ne ovise o sezoni ni o lokaciji. Takvom raspodjelom poslovanja obrt disperzira rizik i smanjuje ovisnost o jednom izvoru prihoda, a dodatnu podršku daje strateški partner s kojim su pregovori u završnoj fazi.

Poteškoće obrta DESTINO stoga ne proizlaze iz nedostatka potražnje ni poslovne perspektive, što potvrđuju više od četiri godine ugostiteljskog poslovanja, prihodi ostvareni u 2025. godini i već ugovorena događanja. Uzrok je preveliko financijsko opterećenje preuzeto u kratkom razdoblju i troškovi koji nisu bili usklađeni s dinamikom prihoda, odnosno riječ je o problemu likvidnosti i strukture obveza, a ne o neodrživom poslovnom modelu. Predstečajni postupak zato je za obrt razuman i nužan korak, jer omogućuje da se obveze svedu na iznos i rokove koje obrt može ispuniti te da se poslovanje preustroji i nastavi. Provedbom Plana restrukturiranja vjerovnici će biti namireni u većoj mjeri nego u stečaju, u kojem bi se namirivali samo iz unovčenja rabljene opreme, dok vozilo kao predmet leasinga ne ulazi u stečajnu masu, a obrt će zadržati djelatnost, opremu i tim te nastaviti poslovati na zdravijim temeljima.

5. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24) obrt DESTINO, vl. Ana Čičak Burazin ispunio je uvjet za pokretanje i otvaranje predstečajnog postupka budući da postoji prijetee nesposobnost za plaćanje i to iz sljedećih razloga:

- ***dužnik u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje koje vodi Financijska agencija ima jednu ili više evidentiranih neizvršenih osnova za plaćanje koje je trebalo, na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka dužnika naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa***

Slijedom navedenog obrt je dana 27. ožujka 2026. godine podnio Trgovačkom sudu u Splitu prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka, te je Rješenjem posl. br. St-141/2026-2 predstečajni postupak otvoren dana 30. ožujka 2026. godine.

6. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja

U nastavku, obračun novčanog tijeka na dan 31.12.2025. godine, sastavljen na temelju godišnjeg financijskog izvještaja (GFI-POD) za 2025. godinu, pokazuje manjak obrtnih sredstava i nedostatak likvidnih sredstava u iznosu od 317.312,67 €.

Tablica 7: Izračun novčanog tijeka na 31.12.2025.

Opis	Iznos prema bilanci u €	Naplativost u €
KRA TKOTRAJNA IMOVINA		
I. Zalihe	0	0
II. Potraživanja	181.797,65	181.797,65
III. Financijska imovina	334.511,89	334.511,89
IV. Novac na računu i blagajni	0	0
UKUPNO KRA TKOTRAJNA IMOVINA	516.309,54	516.309,54
KRA TKOROČNE OBVEZE		
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	167.277,55	167.277,55
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	0	0
7. Obveze za predujmove	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	518.574,75	518.574,75
9. Obveze po vrijednosnim papirima	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	0	0
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	147.769,91	147.769,91
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	0	0
UKUPNO KRA TKOROČNE OBVEZE	833.622,21	833.622,21
RAZLIKA		

7. Mjere financijskog restrukturiranja, uz vremensku naznaku njihova trajanja, i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava

Tablica 8: Stanje obveza po grupama

Naziv	Utvrđene tražbine (raspon)	Rokovi namirenja	Uvjeti namirenja	Način namirenja	Vjerovnici	Utvrđene tražbine (€)
1. GRUPA	od 150.000,01 € pa na više	12 mjeseci počka + 6 godina otplate (ukupno 7 godina)	Isplata 30 %-tnog iznosa utvrđene tražbine (otpis 70 %)	24 jednake tromjesečne rate, beskamratno	PRO EVENTUM, DESTINO SPLIT d.o.o., Zagrebačka banka d.d.	905.183,20
2. GRUPA	50.000,01 € – 150.000,00 €	5 godina	Isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine	20 rata u sezoni (31.07., 31.08., 30.09. i 31.10.), kamata prema ugovoru	Raiffeisenbank Austria d.d.	96.676,00
3. GRUPA	37.000,01 € – 50.000,00 €	6 mjeseci počka + 54 mjeseca otplate (ukupno 5 godina)	Isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine	54 jednake mjesečne rate (anuiteti), kamata 4,5 % godišnje	Ministarstvo financija, Porezna uprava	39.424,35
4. GRUPA	3.000,01 € – 37.000,00 €	5 godina	Isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine	20 rata u sezoni (31.07., 31.08., 30.09. i 31.10.), kamata prema ugovoru	Privredna banka Zagreb d.d.	35.424,42
5. GRUPA	0,01 € – 3.000,00 €	12 mjeseci	Isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine	4 jednake tromjesečne rate, beskamratno	ALCA Zagreb, Allianz Hrvatska, FINA, HDS, HT, Zagrebački holding	3.948,96
IZLUČNI VJEROVNIK	---	prema postojećim ugovorima	Isplata 100 %-tnog iznosa sukladno postojećim ugovorima	prema postojećim ugovorima	IMPULS LEASING d.o.o.	113.296,43
PRIORITETNE TRAŽBINE	Prioritetne za podmirenje					
UKUPNO						1.193.953,36

Ključni efekti:

1. Rasterećenje poslovanja

- Obrt ostvaruje rasterećenje poslovanja zahvaljujući djelomičnom otpisu, odgodi i reprogramu plaćanja obveza, čime se omogućuje financijska stabilizacija i nastavak poslovanja.

2. Djelomični otpis tražbina

- Tražbine 1. grupe vjerovnika, ukupno 905.183,20 €, namiruju se u visini od 30 %, odnosno u iznosu od 271.554,96 €. Time se obveze obrta smanjuju za 633.628,24 €.

3. Isplata utvrđenih tražbina u definiranim rokovima

- Najkraći rok isplate iznosi 12 mjeseci, za najmanje tražbine (5. grupa).
- Najdulji rok isplate iznosi 7 godina, od čega 12 mjeseci počeka i 6 godina otplate (1. grupa).
- Otplate obveza prema bankama (2. i 4. grupa) usklađena je sa sezonskim karakterom poslovanja, na način da rate dospijevaju u razdoblju od 31.07. do 31.10. svake godine, kada obrt ostvaruje najveće priljeve.

4. Obveze prema izlučnom vjerovniku

- Obveze prema IMPULS LEASING d.o.o. podmiruju se u cijelosti sukladno postojećim ugovorima o leasingu, uz zadržavanje svih ugovorenih prava i instrumenata osiguranja do konačne otplate.

Sve navedeno slijedi u nastavku kroz objašnjenje svake grupe vjerovnika.

• 1. Grupa

- Tražbine: od 150.000,01 € pa na više
- Vjerovnici: PRO EVENTUM, obrt za turizam i usluge, vl. Tomislav Burazin, DESTINO SPLIT d.o.o. i Zagrebačka banka d.d.: utvrđene tražbine ukupno 905.183,20 €
- Uvjeti: isplata 30 %-tnog iznosa utvrđene tražbine (271.554,96 €) tijekom 7 godina, otpis 70 % (633.628,24 €)
- Način: 12 mjeseci počeka, zatim 24 jednake tromjesečne rate od ukupno 11.314,79 €, bez kamata

- **2. Grupa**

- Tražbine: od 50.000,01 € do 150.000,00 €
- Vjerovnik: Raiffeisenbank Austria d.d.; utvrđena tražbina 96.676,00 €
- Uvjeti: isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine tijekom 5 godina
- Način: 20 rata koje dospijevaju u sezoni. 31.07., 31.08., 30.09. i 31.10. svake godine (4 rate godišnje), uz kamatu prema postojećim ugovorima o kreditu (5,30 % odnosno 4,75 % godišnje, fiksna)

- **3. Grupa**

- Tražbine: od 37.000,01 € do 50.000,00 €
- Vjerovnik: Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava; utvrđena tražbina 39.424,35 €
- Uvjeti: isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine tijekom 5 godina
- Način: 6 mjeseci počeka, zatim 54 jednake mjesečne rate (anuiteta) uz kamatu od 4,5 % godišnje

- **4. Grupa**

- Tražbine: od 3.000,01 € do 37.000,00 €
- Vjerovnik: Privredna banka Zagreb d.d.; utvrđena tražbina 35.424,42 €
- Uvjeti: isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine tijekom 5 godina
- Način: 20 rata koje dospijevaju u sezoni. 31.07., 31.08., 30.09. i 31.10. svake godine (4 rate godišnje), uz kamatu prema postojećem ugovoru o kreditu (4,50 % godišnje, fiksna)

- **5. Grupa**

- Tražbine: od 0,01 € do 3.000,00 €
- Vjerovnici: ALCA Zagreb d.o.o., Allianz Hrvatska d.d., Financijska agencija, Hrvatsko društvo skladatelja, Hrvatski Telekom d.d. i Zagrebački holding d.o.o.; utvrđene tražbine ukupno 3.948,96 €
- Uvjeti: isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine tijekom 12 mjeseci
- Način: 4 jednake tromjesečne rate od ukupno 987,24 €, bez kamata

- **Izlučni vjerovnik**

- Vjerovnik: IMPULS LEASING d.o.o.; utvrđena tražbina 113.296,43 €
- Uvjeti i način: otplata sukladno postojećim ugovorima o leasingu

Sve prethodno navedene mjere imaju značajan pozitivan učinak na novčani tok obrta. Dospjele obveze iznose više od 1.190.000 € i obrt ih iz tekućeg poslovanja ne bi mogao podmiriti. Predstečajnim sporazumom one se dijelom otpisuju, a preostali iznos raspoređuje se na razdoblje do 7 godina. U prvih 12 mjeseci nakon pravomoćnosti Rješenja, za vrijeme počeka, obrt prema 1. grupi vjerovnika nema obveza plaćanja, a obveze prema bankama dospijevaju isključivo u sezoni. Nakon isteka počeka godišnje opterećenje prema 1. grupi iznosi 45.259,16 €, što je usklađeno s planiranim novčanim tokom iz redovnog poslovanja.

Ovaj pristup osigurava stabilnost poslovanja i omogućuje zadržavanje ključnog kadra te nastavak suradnje s klijentima i poslovnim partnerima. Time se stvaraju čvrsti temelji za dugoročno održivo poslovanje i nastavak rasta unatoč trenutačnim izazovima.

Tablica 9: Učinak mjera financijskog restrukturiranja

Grupa	Utvrđene tražbine (€)	% isplate	Iznos za isplatu (€)	Otpis (€)	Rok
1. grupa	905.183,20	30 %	271.554,96	633.628,24	1 + 6 godina
2. grupa	96.676,00	100 %	96.676,00	0,00	5 godina (sezonski)
3. grupa	39.424,35	100 %	39.424,35	0,00	6 mj. + 54 mj.
4. grupa	35.424,42	100 %	35.424,42	0,00	5 godina (sezonski)
5. grupa	3.948,96	100 %	3.948,96	0,00	12 mjeseci
Izlučni vjerovnik	113.296,43	100 %	113.296,43	0,00	prema ugovorima
UKUPNO	1.193.953,36		560.325,12	633.628,24	

Dinamika plaćanja obveza iz Plana restrukturiranja po godinama prikazana je u tablici u nastavku, uz pretpostavku da Rješenje o potvrdi plana restrukturiranja postane pravomoćno u prosincu 2026. godine (rokovi teku od 01.01.2027. godine). Kamate za 2. i 4. grupu obračunate su na neotplaćeni iznos glavnice po ugovorenim stopama, a obveze prema izlučnom vjerovniku procijenjene su na temelju dosadašnje dinamike otplate leasinga.

Tablica 10: Dinamika plaćanja obveza (glavnica + kta)

Grupa	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
1. grupa	0	45.259	45.259	45.259	45.259	45.259	45.259
2. grupa (RBA)	23.980	22.994	22.007	21.021	20.034	0	0
3. grupa (MF-PU)	4.847	9.694	9.694	9.694	9.694	0	0
4. grupa (PBZ)	8.586	8.267	7.948	7.630	7.311	0	0
5. grupa	3.949	0	0	0	0	0	0
Izlučni vjerovnik	20.256	20.256	20.256	20.256	27.691	0	0
UKUPNO	61.619	106.471	105.165	103.860	109.990	45.259	45.259

8. Mjere operativnoga restrukturiranja, uz vremensku naznaku njihova trajanja, i izračun njihovih učinaka na poslovanje, uz posebnu naznaku mogućih općih posljedica u pogledu zapošljavanja, kao što su moguća otpuštanja, rad na kraće vrijeme i slično

Obrt DESTINO od 2022. godine obavlja ugostiteljsku djelatnost u objektu Kavana Bar & Cuisine u povijesnoj jezgri Splita, a uz nju je postupno razvio gastronomsku i tehničku podršku privatnim i poslovnim događanjima. Analiza poslovanja pokazala je da je obrt do sada gotovo sve prihode ostvarivao iz jednog izvora, i to u izrazito sezonskom ritmu, dok su troškovi u 2025. godini rasli brže od prihoda. Operativno restrukturiranje zato nije usmjereno na smanjenje opsega poslovanja, nego na njegovo **preustrojavanje u tri međusobno povezana područja**: ugostiteljstvo, organizaciju događanja i marketinške usluge, uz strožu kontrolu troškova.

Svako od tih područja ima svoju ulogu. Ugostiteljstvo osigurava stalan priljev i prostor u kojem se predstavlja gastronomska ponuda. Organizacija događanja donosi poslove veće pojedinačne vrijednosti, osobito u sezoni. Marketinške usluge otvaraju izvor prihoda koji ne ovisi ni o sezoni ni o lokaciji. Na taj način obrt disperzira poslovni rizik i koristi istu opremu, isti tim i iste poslovne kontakte u više djelatnosti.

Mjere operativnog restrukturiranja

1. Usklađenje upisa djelatnosti

Razdoblje provedbe: 0 – 3 mjeseca

Kao prvi korak obrt će u Obrtnom registru upisati djelatnosti potrebne za obavljanje ugostiteljske djelatnosti, organizaciju događanja i pripremu hrane za posebne prigode.

Očekivani učinak: puna pravna osnova za obavljanje svih djelatnosti obuhvaćenih Planom.

2. Stabilizacija ugostiteljske djelatnosti

Razdoblje provedbe: 0 – 12 mjeseci

Restoran ostaje temelj poslovanja. Jelovnik će se usmjeriti na manji broj prepoznatljivih jela mediteranske i dalmatinske kuhinje s boljom maržom, uz uvođenje normativa za svako jelo i piće. Ponuda izvan sezone proširit će se programima za domaće goste i poslovne klijente, primjerice poslovnim ručkovima, degustacijama vina i tematskim večerima, kako bi se ublažio pad prometa u zimskim mjesecima.

Očekivani učinak: smanjenje udjela troška sirovina i materijala u prihodima na oko 30 %, ravnomjerniji priljev tijekom godine i povećanje prihoda restorana za 10 % do 15 % godišnje.

3. Razvoj organizacije događanja

Razdoblje provedbe: 0 – 24 mjeseca

Obrt će objединiti gastronomiju, vlastitu audio i rasvjetnu opremu i nastupe izvođača i artista u cjelovite pakete za privatne manifestacije, luksuzna vjenčanja, gastronomske festivale i korporativna događanja. Fokus je na segmentu luksuznih događanja duž Jadrana, u kojem je kvalitetna ponuda ograničena. Za 2027. godinu već je potvrđeno 30 događanja, a suradnja s hotelima, vilama, beach klubovima i organizatorima vjenčanja omogućit će ugovaranje novih poslova za 2028. godinu.

Za svako događanje unaprijed će se naplaćivati predujam, čime se troškovi pripreme pokrivaju prije same realizacije i smanjuje pritisak na likvidnost.

Očekivani učinak: prihodi od događanja od oko 260.000 € u 2027. godini, rast broja ugovorenih događanja za 15 % do 20 % godišnje i bolja iskorištenost postojeće opreme.

4. Uvođenje marketinških usluga

Razdoblje provedbe: 3 – 18 mjeseci

Promidžba je upisana kao pretežita djelatnost obrta, a vlasnica ima višegodišnje iskustvo u marketingu, prodaji i vođenju projekata stečeno u agencijskom, medijskom i tehnološkom okruženju. Obrt će te kompetencije ponuditi kao zasebnu uslugu:

osmišljavanje i provedbu promotivnih kampanja, promocije proizvoda i brendova, upravljanje društvenim mrežama i digitalno oglašavanje te istraživanje tržišta, ponajprije za klijente iz turizma, ugostiteljstva i srodnih djelatnosti. Promotivni događaji pritom se mogu nuditi kao dio cjelovitog marketinškog paketa, čime se ova djelatnost izravno nadovezuje na organizaciju događanja.

Očekivani učinak: novi izvor prihoda neovisan o sezoni, uz minimalne dodatne troškove, budući da se usluga temelji na znanju vlasnice i postojećoj opremi.

5. Vlastiti marketing i prodaja

Razdoblje provedbe: 0 – 12 mjeseci

Obrt će unaprijediti internetsku stranicu i profile na društvenim mrežama, redovito oglašavati ponudu restorana i događanja te se predstavljati na specijaliziranim portalima za vjenčanja i događanja. Posebna pažnja posvetit će se prikazu realiziranih događanja, jer su preporuke zadovoljnih klijenata u ovom segmentu ključan prodajni kanal.

Očekivani učinak: povećanje broja upita za 20 % do 30 %.

6. Kontrola troškova i praćenje profitabilnosti

Razdoblje provedbe: 0 – 6 mjeseci, zatim kontinuirano

Uvest će se kalkulacija za svako pojedino događanje, mjesečno praćenje prihoda i troškova po svakom od tri područja poslovanja te redovita usporedba ostvarenja s Planom. Nabava će se grupirati i ponovno pregovarati s dobavljačima, a sve odluke o većim troškovima donosit će se na temelju izračuna njihova učinka na novčani tijek.

Očekivani učinak: smanjenje operativnih troškova za 5 % do 10 % i pravodobno uočavanje odstupanja od Plana.

7. Fleksibilna organizacija rada

Razdoblje provedbe: kontinuirano

Jezgru tima činit će stalni radnici, a u sezoni i za pojedina događanja angažirat će se sezonski radnici i vanjski suradnici. Raspored rada planirat će se prema broju ugovorenih događanja i očekivanom prometu restorana, uz stručno usavršavanje radnika u području usluge i gastronomije.

Očekivani učinak: troškovi rada usklađeni s opsegom posla, veća produktivnost i kvaliteta usluge.

Učinci na zapošljavanje

Plan operativnog restrukturiranja ne predviđa otpuštanje radnika ni uvođenje rada u skraćenom radnom vremenu. Naprotiv, razvoj organizacije događanja i marketinških usluga zahtijevat će više rada, pa se očekuje postupni povratak na razinu zaposlenosti iz

2025. godine (prosječno osam radnika) te dodatno sezonsko zapošljavanje i angažman vanjskih suradnika za pojedina događanja.

Na čemu se mjere temelje

- više od četiri godine iskustva u ugostiteljstvu i atraktivna lokacija u povijesnoj jezgri Splita.
- vlastita ugostiteljska te profesionalna audio i rasvjetna oprema. zbog čega mjere ne traže nova ulaganja.
- mreža izvođača i artista te 30 potvrđenih događanja za 2027. godinu.
- stručnost vlasnice u području ekonomije, marketinga, vođenja projekata i upravljanja rizicima.
- strateški partner s kojim su pregovori u završnoj fazi, kao dodatna podrška razvoju.

Predložene mjere ne zahtijevaju značajna nova ulaganja ni novo zaduženje, nego se oslanjaju na bolju organizaciju, kontrolu troškova i potpunije korištenje postojećih kapaciteta. Njihovi učinci realni su u okviru redovnog poslovanja obrta i izravno su ugrađeni u projekcije poslovanja iz poglavlja 9., čime se stvara osnova za uredno podmirenje obveza prema vjerovnicima.

9. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće i za dvije sljedeće kalendarske godine uz detaljno obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana

9.1.1 Plan prihoda

Ukupni prihodi obrta kroz proteklo razdoblje iznosili su:

- 2025. godina – 468.536 €
- 2026. godina (01.01. – 31.08.) – 76.349 €

Projekcije prihoda za razdoblje provedbe plana restrukturiranja temelje se na ostvarenim rezultatima u 2025. godini, ostvarenju u prvih osam mjeseci 2026. godine te na očekivanim učincima mjera operativnog restrukturiranja, a osobito na planiranim i trenutno potvrđenim događanjima u 2027. godini.

Za 2026. godinu planirani su prihodi u iznosu od 118.000 €, uz pretpostavku ostvarenja prihoda od oko 42.000 € u razdoblju od rujna do prosinca. Za 2027. godinu planirani su

prihodi od 450.000 €, od čega se oko 190.000 € odnosi na prihode restorana, a oko 260.000 € na prihode od 30 potvrđenih događanja (prosječno oko 8.700 € po događanju). Za 2028. godinu planiran je rast prihoda od oko 13 % na 510.000 €, kao rezultat povećanja broja ugovorenih događanja i širenja djelovanja na području Jadrana.

Očekivani rast prihoda proizlazi prvenstveno iz:

- povećanja broja ugovorenih privatnih manifestacija, vjenčanja i gastronomskih događanja.
- objedinjene ponude gastronomije, audio i rasvjetne tehnike te nastupa artista.
- razvoja suradnje s novim poslovnim partnerima na području Jadrana.
- intenzivnijeg korištenja digitalnih marketinških kanala.
- povećanja prepoznatljivosti objekta i obrta na tržištu.

Obrt raspolaže potrebnim iskustvom, poslovnim kontaktima, opremom i organizacijskim kapacitetima za ostvarenje planiranih prihoda, dok su projekcije izradene uz primjenu konzervativnih pretpostavki kako bi plan restrukturiranja bio realan i održiv.

9.1.2 Plan troškova

Pored planiranog rasta prihoda, obrt DESTINO svjestan je potrebe za kontinuiranim nadzorom i optimizacijom troškova poslovanja. S ciljem povećanja profitabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja, posebna pažnja posvetit će se racionalizaciji poslovnih procesa te učinkovitijem upravljanju svim kategorijama rashoda.

Troškovi sirovina i materijala planirani su u visini od 30 % prihoda (2027.: 135.000 €; 2028.: 153.000 €), što je značajno niže u odnosu na 2025. godinu, kao rezultat uvođenja normativa, kalkulacija i optimizacije nabave.

Ostali vanjski troškovi obuhvaćaju zakupninu poslovnog prostora, honorare izvođača i artista, usluge podizvođača, energiju, komunalne usluge, održavanje i marketing, a planirani su u iznosu od 97.000 € u 2027. i 108.000 € u 2028. godini.

Troškovi osoblja planirani su na način da prate rast poslovnih aktivnosti i sezonsku dinamiku poslovanja (2027.: 96.000 €; 2028.: 104.000 €).

Amortizacija je planirana u iznosu od 63.169 € godišnje (osobni automobil 20 % godišnje; oprema prema procijenjenom vijeku uporabe od 10 godina).

Financijski rashodi obuhvaćaju kamate prema 2., 3. i 4. grupi vjerovnika te kamate iz ugovora o leasingu, a izračunati su na temelju dinamike otplate iz ovog Plana.

Ostali troškovi planirani su na temelju dosadašnjih pokazatelja poslovanja i očekivanog

opsega aktivnosti. Planirani troškovi temelje se na očekivanom rastu prihoda i povećanom obujmu poslovanja, pri čemu se očekuje da će rast prihoda biti brži od rasta rashoda, što će rezultirati jačanjem profitabilnosti i financijske stabilnosti obrta u promatranom razdoblju.

9.1.3 Projekcija računa dobiti i gubitka

Sukladno projekciji ukupnih prihoda i rashoda u nastavku slijedi projekcija računa dobiti i gubitka za navedeno razdoblje. Razvidno je da DESTINO uz reorganizaciju poslovanja, uštede u poslovanju kao i reprogram postojećih obveza, a kao rezultat operativno-finanicijskog restrukturiranja, može ostvarivati pozitivan poslovni rezultat i rast u narednim godinama.

Tablica 11: Projekcija računa dobiti i gubitka (u €)

Rb	RAČUN DOBITI I GUBITKA	OSTVARENO	PLAN RESTRUKTURIRANJA			
		2025	2026	2027	2028	
I.	POSLOVNI PRIHODI	468.390	118.000	450.000	510.000	
	Prihodi od prodaje	466.390	118.000	450.000	510.000	
	Ostali poslovni prihodi	2.000	0	0	0	
II.	POSLOVNI RASHODI	736.350	133.169	406.169	445.169	
1.	Promjene vrijed. zaliha proiz. u tijeku i got. proizvoda	0	0	0	0	
2.	Materijalni troškovi	526.816	57.000	232.000	261.000	
	Sirovine i materijal	425.355	21.000	135.000	153.000	
	Troškovi prodane robe	0	0	0	0	
	Ostali vanjski troškovi	101.460	36.000	97.000	108.000	
3.	Troškovi osoblja	145.185	6.000	96.000	104.000	
4.	Amortizacija	20.039	63.169	63.169	63.169	
5.	Ostali troškovi	21.334	6.500	14.000	16.000	
6.	Vrijednosno usklađivanje	0	0	0	0	
7.	Rezerviranja	0	0	0	0	
8.	Ostali poslovni rashodi	22.976	500	1.000	1.000	
III.	FINANCIJSKI PRIHODI	146	0	0	0	
IV.	FINANCIJSKI RASHODI	2.804	16.000	11.613	10.042	
IX.	UKUPNI PRIHODI	468.536	118.000	450.000	510.000	
X.	UKUPNI RASHODI	739.154	149.169	417.782	455.211	
XI.	DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-270.618	-31.169	32.218	54.789	
XII.	Porez na dobit	0	0	3.222	5.479	
XIII.	DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	-270.618	-31.169	28.996	49.310	

Za obrazloženje plana

Projekcije za 2026., 2027. i 2028. godinu izrađene su na temelju ostvarenih poslovnih rezultata u 2025. godini i u razdoblju siječanj – kolovoz 2026. godine te potvrđenih događanja za 2027. godinu. U 2026. godini, kao godini provedbe predstečajnog postupka, očekuje se gubitak koji je u cijelosti posljedica obračuna amortizacije, dok je rezultat prije amortizacije pozitivan. Porez na dobit planiran je po stopi od 10 %. Učinak otpisa obveza prema 1. grupi vjerovnika (633.628,24 €) iskazan je u planiranoj bilanci kroz povećanje kapitala u 2027. godini.

9.1.4 Proračun financijskog tijeka

Budući da se rezultati programa restrukturiranja obrta **DESTINO** ostvaruju prvenstveno kroz povećanje opsega poslovanja restorana i ugovorenih događanja, kvalitetu pruženih usluga i jačanje tržišne pozicije, učinci restrukturiranja iskazuju se kroz financijske pokazatelje, odnosno rast prihoda, profitabilnosti i novčanog toka. Stoga je osiguranje dostatnih novčanih sredstava za redovno poslovanje i provedbu mjera restrukturiranja jedan od ključnih preduvjeta uspješnosti Plana.

Tijek novca sastoji se od:

- **Primitaka**

Primici predstavljaju sve poslovne događaje koji povećavaju financijski potencijal obrta, odnosno sve novčane priljeve ostvarene pružanjem ugostiteljskih usluga i usluga gastronomske i tehničke podrške događanjima. Prema projekcijama poslovanja, primici u 2027. godini planirani su u iznosu od približno 450.000 €, uz daljnji rast u 2028. godini. Zbog sezonskog karaktera poslovanja najveći dio primitaka ostvaruje se u razdoblju od svibnja do listopada, zbog čega su rate prema bankama usklađene s tim razdobljem.

- **Izdataka**

Izdaci predstavljaju sve odljeve novčanih sredstava koji nastaju tijekom redovnog poslovanja, a najznačajniji se odnose na troškove sirovina i materijala, honorare izvođača i podizvođača, zakupninu poslovnog prostora, troškove zaposlenika, troškove marketinga, financijske rashode te otplatu obveza iz Plana restrukturiranja.

- **Neto primitaka**

Neto primici predstavljaju razliku između ukupnih primitaka i ukupnih izdataka. Sukladno projekcijama poslovanja, obrt DESTINO ostvaruje pozitivan novčani tijek te raspolaže dostatnim financijskim potencijalom za uredno podmirivanje tekućih obveza i obveza predviđenih Planom restrukturiranja, kako je prikazano u tablici u nastavku.

S obzirom na planirani rast poslovnih prihoda, očekuje se kontinuirano očuvanje likvidnosti obrta, pri čemu će ukupni primici tijekom promatranog razdoblja biti veći od ukupnih izdataka. Time se stvaraju pretpostavke za uredno izvršavanje svih obveza prema vjerovnicima i nesmetan nastavak poslovanja obrta.

10. Planirana bilanca na zadnji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja

Tablica 12: Bilanca za naredno razdoblje poslovanja (u €)

NAZIV POZICIJE	2025	NAKON RESTRUKTURIRANJA		
		2026	2027	2028
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA	508.541	445.373	382.204	319.035
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA	508.541	445.373	382.204	319.035
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	0	0	0	0
IV. POTRAŽIVANJA	0	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	0	0	0	0
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA	516.310	533.272	575.431	591.482
I. ZALIHE	0	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA	181.798	181.798	181.798	181.798
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	334.512	334.512	334.512	334.512
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	0	16.963	59.122	75.172
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	0	0	0	0
E) UKUPNO AKTIVA	1.024.851	978.645	957.635	910.517
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	0	0	0	0
PASIVA				
A) KAPITAL I REZERVE	-142.512	-173.681	488.944	538.254
B) REZERVIRANJA	0	0	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE	333.740	318.703	372.263	274.568
D) KRATKOROČNE OBVEZE	833.622	833.622	96.429	97.695
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	0	0	0	0
F) UKUPNO – PASIVA	1.024.851	978.645	957.635	910.517

11. Analiza svih tražbina prema visini i vrsti (tražbine radnika i prijašnjih dužnikovih radnika, izlučna prava, razlučna prava, tražbine za koje se vodi postupak, neosigurane tražbine i druge tražbine)

Tablica 13: Analiza svih tražbina prema vrsti

Vrsta tražbine	Vjerovnici
Tražbine radnika i prijašnjih dužnikovih radnika	RADNICI – plaće / prioritetno
Izlučna prava	IMPULS LEASING d.o.o.
Razlučna prava	nema (vjerovnici nisu prijavili razlučna prava)
Neosigurane tražbine	Alca Zagreb d.o.o. Allianz Hrvatska d.d. Destino Split d.o.o. Financijska agencija Hrvatski telekom d.d. Hrvatsko društvo skladatelja Pro eventum RH, Min. financija Zagrebački holding d.o.o. Raiffeisenbank Austria d.d., Privredna banka Zagreb d.d. Zagrebačka banka d.d.
– od toga tražbine za koje vjerovnik raspolaže ovršnom ispravom (zadužnica)	
– od toga uvjetna tražbina (sudužništvo)	Raiffeisenbank Austria d.d. (34.691,16 €)

UKUPNO

Tablica 14: Analiza svih tražbina po grupama

Naziv	Rokovi namirenja	Uvjeti namirenja	Način namirenja
1. GRUPA			
Utvrđene tražbine od 150.000,01 € pa na više	1 + 6 godina	Isplata 30 %-tnog iznosa utvrđene tražbine	12 mjeseci počeka. 24 jednake tromjesečne rate. beskamatno
2. GRUPA			
Utvrđene tražbine 50.000,01 € – 150.000,00 €	5 godina	Isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine	20 rata u sezoni (31.07. – 31.10.), kamata prema postojećem ugovoru
3. GRUPA			
Utvrđene tražbine 37.000,01 € – 50.000,00 €	6 mjeseci + 54 mjeseca	Isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine	6 mjeseci počeka, 54 mjesečne rate, kamata 4,5 % godišnje
4. GRUPA			
Utvrđene tražbine 3.000,01 € – 37.000,00 €	5 godina	Isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine	20 rata u sezoni (31.07. – 31.10.), kamata prema postojećem ugovoru
5. GRUPA			
Utvrđene tražbine 0,01 € – 3.000,00 €	12 mjeseci	Isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine	4 tromjesečne rate, beskamatno
IZLUČNI VJEROVNIK			
IMPULS LEASING d.o.o.	Isplata sukladno postojećim ugovorima		
PRIORITETNE TRAŽBINE	Prioritetne za podmirenje		

12. Ponudu vjerovnicima razvrstanim u skupine odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u stečajnom planu koja sadržava načine, rokove i uvjete namirenja tražbina

Grupe vjerovnika po kojima će se izvršiti glasovanje formirane su s obzirom na iznose tražbina, i to od većeg prema manjem, i to kako slijedi prema slijedećim grupama:

1. GRUPA

•150.000,01 € -

2. GRUPA

•50.000,01 € - 150.000,00 €

3. GRUPA

•37.000,01 € - 50.000,00 €

4. GRUPA

•3.000,01 € - 37.000,00 €

5. GRUPA

•0,01 € - 3.000,00 €

IZLUČNI VJEROVNIK

•IMPULS LEASING d.o.o. - prema postojećim ugovorima

12.1 1. GRUPA

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti prvu grupu vjerovnika i to:

- PRO EVENTUM, obrt za turizam i usluge, vl. Tomislav Burazin, OIB: 98808120605,
- DESTINO SPLIT d.o.o., OIB: 97253562005 i
- ZAGREBAČKU BANKU d.d., OIB: 92963223473,

prema uvjetima kako slijedi:

- **isplata 30 %-tnog iznosa utvrđene tražbine (otpis 70 % utvrđene tražbine)**
- **rok isplate: 12 mjeseci počeka + 6 godina otplate (ukupno 7 godina)**
- **kamatna stopa: beskamatno**
- **način isplate: 24 jednake tromjesečne rate**
- dužnik se obvezuje platiti na način da po pravomoćnosti Rješenja kojim se potvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca pravomoćnosti Rješenja, počinje teći rok od 12 mjeseci počeka, a zatim da 30 %-tni iznos utvrđene tražbine plati u 24 jednake tromjesečne rate, koje dospijevaju zadnjeg dana u mjesecu svakog tromjesečnog razdoblja, a sve računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon isteka počeka.

Tablica 15: 1. grupa vjerovnika

R.br.	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Iznos utvrđene tražbine u EUR	% isplate	Iznos za isplatu	Struktura	Broj rata	Iznos rate / Kamata
1.	PRO EVENTUM. obrt za turizam i usluge, vl. Tomislav Burazin	98808120605	543.535,00 €	30 %	163.060,50 €	60,05 %	24	6.794,19 € / beskamatno
2.	DESTINO SPLIT d.o.o.	97253562005	186.799,94 €	30 %	56.039,98 €	20,64 %	24	2.335,00 € / beskamatno
3.	ZAGREBAČKA BANKA d.d.	92963223473	174.848,26 €	30 %	52.454,48 €	19,32 %	24	2.185,60 € / beskamatno
	UKUPNO		905.183,20 €		271.554,96 €	100,00 %		

12.2 2. GRUPA

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti drugu grupu vjerovnika.

- **RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d., OIB: 53056966535,**

prema uvjetima kako slijedi:

- **isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine**
- **rok isplate: 5 godina**
- **kamatna stopa: prema postojećim ugovorima o kreditu**
- **način isplate: 20 rata, koje dospijevaju u sezoni 31.07., 31.08., 30.09. i 31.10. svake godine (4 rate godišnje)**
- dužnik se obvezuje platiti na način da po pravomoćnosti Rješenja kojim se potvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum utvrđenu tražbinu plati u 20 jednakih rata glavnice koje dospijevaju 31.07., 31.08., 30.09. i 31.10. svake godine, pri čemu prva rata dospijeva 31.07.2027. a zadnja do 31.10.2031.
- kamata se obračunava na neotplaćeni iznos glavnice po ugovorenoj kamatnoj stopi, a obračunata kamata plaća se mjesečno

1. Tražbina s osnove Ugovora o kreditu broj 25030010241 od 27.02.2025. (partija 030-55-246896), u iznosu od 61.984,84 EUR

- struktura: glavnica 60.610,95 EUR, kamate 1.101,81 EUR, troškovi 272,08 EUR
- kamatna stopa: 5,30 % godišnje, fiksna, sukladno Ugovoru
- način isplate: 20 rata glavnice od 3.099,24 EUR koje dospijevaju 31.07., 31.08., 30.09. i 31.10. svake godine

2. Tražbina s osnove sudužništva po Ugovoru o kreditu broj 23030010065 od 30.03.2023. (partija 418-55-978555), u iznosu od 34.691,16 EUR – uvjetna tražbina

- struktura: dospjelo 5.410,29 EUR (glavnica 4.666,68 EUR, kamate 471,53 EUR, troškovi 272,08 EUR) i nedospjelo 29.280,87 EUR (glavnica 29.166,55 EUR, redovna kamata 114,32 EUR)
- kamatna stopa: 4,75 % godišnje, fiksna, sukladno Ugovoru
- način isplate: 20 rata glavnice od 1.734,56 EUR koje dopijevaju 31.07., 31.08., 30.09. i 31.10. svake godine
- iznosi koje na ime ove tražbine podmiri glavni dužnik Teatrino d.o.o. umanjuju obvezu dužnika

Sva ostala prava i obveze iz navedenih ugovora ostaju na snazi do konačne otplate tražbina.

Tablica 16: 2. grupa vjerovnika

R.br.	Pravna osnova	Utvrđena tražbina (€)	Rok isplate	Kamatna stopa	Broj rata	Iznos rate glavnice (€)
1.	Ugovor o kreditu br. 25030010241 od 27.02.2025.	61.984,84	5 godina, sezonski (31.07. – 31.10.)	5,30 % god., fiksna	20	3.099,24
2.	Sudužništvo po Ugovoru o kreditu br. 23030010065 od 30.03.2023. (uvjetna tražbina)	34.691,16	5 godina, sezonski (31.07. – 31.10.)	4,75 % god., fiksna	20	1.734,56
UKUPNO RBA		96.676,00				4.833,80

12.3 3. GRUPA

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti treću grupu vjerovnika. REPUBLIKU HRVATSKU, MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNU UPRAVU, OIB: 18683136487, prema uvjetima kako slijedi:

- **isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine**
- **rok isplate: 5 godina, od čega 6 mjeseci počeka i 54 mjeseca otplate**
- **kamatna stopa: 4,5 % godišnje**
- **način isplate: 54 jednake mjesečne rate + kta**
- dužnik se obvezuje platiti na način da od dana pravomoćnosti Rješenja kojim se potvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca pravomoćnosti Rješenja, počinje teći rok od 6 mjeseci počeka, a zatim da 100 %-tni iznos utvrđene tražbine plati u 54 jednake mjesečne rate uz pripadajuću kamatu od 4.5%, koja se obračunava i tijekom počeka i tijekom otplate, a koja dospijeva zadnjeg dana u mjesecu svakog mjesečnog razdoblja, a sve računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon isteka počeka

Tablica 17: 3. grupa vjerovnika

R.br.	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Iznos utvrđene tražbine u EUR	% isplate	Iznos za isplatu	Struktura	Broj rata	Kamata
1.	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	39.424,35 €	100 %	39.424,35 €	100,00 %	54	4.5 % godišnja
	UKUPNO		39.424,35 €		39.424,35 €	100,00 %		

12.4 4.GRUPA

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti četvrtu grupu vjerovnika, PRIVREDNU BANKU ZAGREB d.d., OIB: 02535697732, prema uvjetima kako slijedi:

- **isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine**
- **rok isplate: 5 godina**
- **kamatna stopa: prema postojećem ugovoru o kreditu**
- **način isplate: 20 rata, koje dospijevaju u sezoni 31.07., 31.08., 30.09. i 31.10. svake godine (4 rate godišnje)**
- dužnik se obvezuje platiti na način da po pravomoćnosti Rješenja kojim se potvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum utvrđenu tražbinu plati u 20 jednakih rata koje dospijevaju 31.07., 31.08., 30.09. i 31.10. svake godine, pri čemu prva rata dospijeva 31.07.2027. a zadnja 31.10.2031.

1. Tražbina s osnove Ugovora o otvaranju i vođenju transakcijskog računa te obavljanju platnih i ostalih usluga broj HR59 2340 0091 1607 9506 3 od 10.03.2025., u iznosu od 20,47 EUR

- struktura: naknada 20,47 EUR; isplaćuje se zajedno s prvom ratom

2. Tražbina s osnove Ugovora o dugoročnom kreditu br. 5010912037 od 10.03.2025., u iznosu od 35.403,95 EUR

- struktura: nedospjela glavnica 35.000,00 EUR, redovna kamata 254,59 EUR, nedospjela redovna kamata 129,45 EUR, trošak 19,91 EUR
- kamatna stopa: 4,50 % godišnje, fiksna; kamata se obračunava mjesečno, zadnjeg dana u mjesecu, a rok za naplatu je 10 dana od dana obračuna, sukladno Ugovoru
- način isplate: 20 rata koje dospijevaju 31.07., 31.08., 30.09. i 31.10. svake godine

Sva ostala prava i obveze iz navedenih ugovora ostaju na snazi do konačne otplate tražbina.

Tablica 18: 4. grupa vjerovnika

R.br.	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Iznos utvrđene tražbine u EUR	% isplate	Iznos za isplatu	Struktura	Broj rata	Kamata
1.	PRIVREDNA BANKA ZAGREB d.d.	02535697732	35.424.42 €	100 %	35.424.42 €	100.00 %	20	4.50 %
UKUPNO			35.424,42 €		35.424,42 €	100,00 %		

12.5 5. GRUPA

Dužnik se obvezuje ovim Predstečajnim sporazumom isplatiti petu grupu vjerovnika prema uvjetima kako slijedi:

- **isplata 100 %-tnog iznosa utvrđene tražbine**
- **rok isplate: 12 mjeseci**
- **kamatna stopa: beskamatno**
- **način isplate: 4 jednake tromjesečne rate**
- dužnik se obvezuje platiti na način da po pravomoćnosti Rješenja kojim se potvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, računajući od 1. u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca pravomoćnosti Rješenja, počinje teći rok za otplatu duga, te će 100 %-tni iznos utvrđene tražbine platiti u 4 jednake tromjesečne rate koje dospijevaju zadnjeg dana svakog tromjesečnog razdoblja.

Tablica 19: 5. grupa vjerovnika

R.br.	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Iznos utvrđene tražbine u EUR	% isplate	Iznos za isplatu	Struktura	Broj rata	Iznos rate / Kamata
1.	ALCA ZAGREB d.o.o.	58353015102	2.117,12 €	100 %	2.117,12 €	53,61 %	4	529,28 € / beskamatno
2.	ALLIANZ HRVATSKA d.d.	23759810849	1.055,76 €	100 %	1.055,76 €	26,74 %	4	263,94 € / beskamatno
3.	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	335,71 €	100 %	335,71 €	8,50 %	4	83,93 € / beskamatno
4.	HRVATSKO DRUŠTVO SKLADATELJA	56668956985	233,08 €	100 %	233,08 €	5,90 %	4	58,27 € / beskamatno
5.	HRVATSKI TELEKOM d.d.	81793146560	112,89 €	100 %	112,89 €	2,86 %	4	28,22 € / beskamatno
6.	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.	85584865987	94,40 €	100 %	94,40 €	2,39 %	4	23,60 € / beskamatno
UKUPNO			3.948,96 €		3.948,96 €	100,00 %		

12.6 IZLUČNI VJEROVNIK

Vjerovnik IMPULS LEASING d.o.o., OIB: 65918029671, Ulica Velimira Škorpika 24/I, 10090 Zagreb, ima položaj izlučnog vjerovnika te nije razvrstan ni u jednu od grupa vjerovnika. Utvrđena tražbina ovog vjerovnika iznosi 113.296,43 €.

Tražbina izlučnog vjerovnika otplaćivat će se sukladno postojećim ugovorima, u cijelosti, po ugovorenim rokovima, kamatnim stopama i dinamici otplate, uz zadržavanje svih ugovorenih prava i instrumenata osiguranja do konačne otplate. Predmet izlučnog prava je osobni automobil Porsche Cayenne S E-Hybrid Coupe (ugovor o leasingu br. 66285).

Tablica 20: Izlučni vjerovnik

Rb	VJEROVNIK	Adresa	OIB	Visina tražbine	Pravna osnova	Datum dospijeća	Visina kamatne stope	Predmet izlučnog prava	Instrument osiguranja
1	IMPULS LEASING d.o.o.	Ulica Velimira Škorpika 24/I 10 090 Zagreb	65918029671	113.296,43 €	Ugovor o financijskom leasingu br. 66285	28.04.2031	5,25%	Porsche Cayenne S E-Hybrid Coupe	Zadužnica
UKUPNO				113.296,43 €					

13. Najavu zaduženja u novcu radi privremenog novoga financiranja

U razdoblju provedbe Plana restrukturiranja, obrt DESTINO ne predviđa zaduživanje u novcu radi privremenog novog financiranja, niti uzimanje novih kredita ili zajmova kod banaka i drugih financijskih institucija. Polazna je odluka vlasnice da se poslovanje stabilizira i razvija prvenstveno iz vlastitih izvora, odnosno iz novčanog tijeka koji obrt ostvaruje redovnim poslovanjem, bez stvaranja novih kreditnih obveza koje bi dodatno opteretile likvidnost i ugrozile namirenje vjerovnika prema ovom Planu.

Financiranje tekućeg poslovanja temeljit će se na prihodima od organizacije događanja, a narednih sezona i radu restorana u centru grada Splita. Budući da obrt već raspolaže ugostiteljskom te profesionalnom audio i rasvjetnom opremom, za ostvarenje planiranog opsega poslovanja nisu potrebna nova kapitalna ulaganja koja bi zahtijevala dodatno zaduženje.

Vlasnica obrta trenutačno se nalazi u završnoj fazi pregovora sa strateškim partnerom koji bi se uključio u poslovanje obrta, kako kroz unos dodatnih financijskih sredstava, tako i kroz zajedničku viziju jačanja i širenja poslovanja. Riječ je o partnerstvu usmjerenom na dugoročnu suradnju, a ne o novom kreditnom zaduženju, pa uključivanje partnera ne povećava teret obveza obrta niti utječe na položaj i namirenje vjerovnika iz ovog Plana.

Od suradnje sa strateškim partnerom očekuju se sljedeći učinci:

- jačanje financijske stabilnosti i likvidnosti obrta, osobito u razdobljima izvan turističke sezone,
- brža realizacija mjera operativnog restrukturiranja, prije svega razvoja segmenta luksuznih događanja, vjenčanja i gastronomskih festivala,
- širenje poslovanja na nova tržišta i lokacije duž Jadranske obale,
- pristup novim klijentima i poslovnim kontaktima putem partnerove mreže,
- dodatna sigurnost urednog i pravovremenog podmirivanja obveza prema vjerovnicima.

Važno je istaknuti da financijske projekcije iz ovog Plana (projekcija računa dobiti i gubitka, novčanog tijeka i bilance) ne uključuju sredstva strateškog partnera, nego se isključivo oslanjaju na prihode iz redovnog poslovanja obrta. Plan je stoga izvršiv i bez tih sredstava, a uključivanje partnera predstavlja dodatno jamstvo njegove provedbe i osnovu za daljnji rast obrta nakon okončanja predstečajnog postupka.

14. Planirani iznos troškova restrukturiranja

Sukladno financijsko-operativnom planu restrukturiranja nije potrebna realizacija dodatnih investicija budući da je obrt kadrovski, tehnološki i organizacijski na visokom nivou.

Dodatni troškovi vezani uz provođenje predstečajnog postupka, bit će sukladni Stečajnom zakonu (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24) prema kojem je Podnositelj prijedloga dužan uplatiti predujam za troškove predstečajnoga postupka u iznosu od 660,00 €, te uplatiti trošak nagrade i naknade troškova za rad povjerenika koji će biti oglašeni na stranicama e-oglasna ploča sudova. Pored toga, kroz predstečajni postupak se javlja trošak konzultanta za izradu sve potrebne dokumentacije kao i praćenje cijelog postupka i pregovora s vjerovnicima. Ostali troškovi predstečajnog postupka bit će određeni sukladno zakonu. Troškovi koje je zakonom ili posebnim zakonom propisano da će se namirivati kao troškovi predstečajnog postupka, odredit će se u iznosu propisanim navedenim zakonom.

15. Naznaku kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe

Prava radnika isključena su iz predstečajnog postupka i prioriteta su za podmirenje, što znači da predstečajni postupak ne utječe na namirenje potraživanja radnika, već će ona biti namirena iz tekućeg poslovanja.

Izlučna prava – plan restrukturiranja ne utječe na pravo izlučnog vjerovnika IMPULS LEASING d.o.o. na izdvajanje predmeta na koji se odnosi njegovo izlučno pravo, te se njegova tražbina namiruje sukladno postojećim ugovorima.

Obrt nema ostalih kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe.

16. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s njima

Vlasnica obrta DESTINO od samog je nastanka financijskih poteškoća smatrala da radnici moraju na vrijeme i iz prve ruke saznati u kakvom se položaju obrt nalazi. Zbog toga su radnici bili obaviješteni o blokadi računa, o razlozima za pokretanje predstečajnog postupka te o svakoj fazi postupka koja je mogla utjecati na njihov radni status, isplatu plaća ili organizaciju rada.

S obzirom na manju i fleksibilnu organizacijsku strukturu obrta, komunikacija s radnicima odvijala se izravno, bez posrednika, što je omogućilo brzu razmjenu informacija i otvoren razgovor o svim pitanjima koja su ih zanimala. Radnici su informirani na sljedeće načine:

- zajedničkim sastancima tima u ugostiteljskom objektu, u pravilu prije početka sezone i prilikom svake značajnije promjene u postupku,
- pisanim obavijestima putem elektroničke pošte i uobičajenih komunikacijskih kanala,
- pojedinačnim razgovorima s vlasnikom, kada je pojedini radnik trebao dodatno pojašnjenje o svojim pravima ili uvjetima rada.

Na sastancima su radnici upoznati sa sadržajem Plana restrukturiranja, predloženim načinom namirenja vjerovnika, projekcijama poslovanja za naredno razdoblje te mjerama operativnog restrukturiranja, osobito s planiranim razvojem segmenta organizacije događanja i gastronomske podrške. Posebno je istaknuto da plan ne predviđa otpuštanja, već stvara pretpostavke za ponovno zapošljavanje i dodatno sezonsko angažiranje radnika.

Savjetovanje s radnicima nije bilo jednosmjerno. Radnici su pozvani iznijeti svoje prijedloge, osobito u pogledu organizacije rada u restoranu i na događanjima, kvalitete usluge, nabave te smanjenja troškova, a dio tih prijedloga ugrađen je u mjere operativnog restrukturiranja opisane u ovom Planu.

Obrt će radnike i nadalje redovito izvještavati o tijeku provedbe Plana, ispunjavanju obveza prema vjerovnicima i rezultatima poslovanja, kako bi se očuvalo povjerenje, stabilni radni odnosi i motiviranost tima, koji je jedan od ključnih preduvjeta uspješnog restrukturiranja.

17. Obrazloženje u kojem se razjašnjava zašto plan restrukturiranja ima razumne izgleda za sprječavanje nesposobnosti dužnika za plaćanje i osiguravanje održivosti poslovanja, uključujući potrebne pretpostavke za uspjeh plana

Poteškoće obrta **DESTINO** nastale su u prošloj godini poslovanja, kada ulaganja i troškovi djelatnosti nisu bili pokriveni ostvarenim prihodima. Plan restrukturiranja otklanja taj uzrok s dvije strane. Financijskim mjerama obveze se svode na razinu i dinamiku koju obrt realno može podnijeti, a operativnim mjerama poslovanje se preusmjerava na model koji se ne oslanja na jedan izvor prihoda, nego na tri međusobno povezana, a ipak samostalna područja: **marketing i promidžbu, ugostiteljstvo te organizaciju događanja.**

Takvom raspodjelom obrt disperzira poslovni rizik. Slabiji rezultat u jednom području, primjerice tijekom zimskih mjeseci u ugostiteljstvu, može se nadoknaditi prihodima iz drugih područja koja ne ovise o turističkoj sezoni. Uz otpis i reprogram obveza, ugovorena događanja za 2027. godinu i raspoloživu opremu, to daje razumnu osnovu za zaključak da Plan može spriječiti nesposobnost za plaćanje i osigurati održivo poslovanje obrta.

Zašto Plan ima razumne izgleda za uspjeh

1. Obveze usklađene s mogućnostima obrta

Otpisom od 633.628,24 € i reprogramom preostalih obveza na razdoblje do sedam godina ukupni teret duga smanjuje se na iznos koji obrt može servisirati iz redovnog poslovanja. Početak od dvanaest mjeseci za najveće vjerovnike i otplata obveza prema bankama isključivo u razdoblju od 31.07. do 31.10. omogućuju da se najveća plaćanja podudaraju s mjesecima najvećih priljeva.

2. Disperzija rizika kroz tri poslovna područja

Obrt neće ovisiti o samo jednoj djelatnosti ni o jednoj skupini kupaca. Ugostiteljstvo osigurava stalan priljev, organizacija događanja donosi prihode veće vrijednosti u sezoni, a marketinške usluge predstavljaju izvor prihoda koji nije vezan uz sezonu ni uz jednu lokaciju. Time se ublažavaju učinci sezonskih oscilacija i eventualnog pada potražnje u pojedinom segmentu.

3. Širenje u području marketinga i promidžbe

Promidžba (reklama i propaganda) upisana je kao pretežita djelatnost obrta, a vlasnica ima višegodišnje iskustvo u marketingu, prodaji i vođenju projekata stečeno u agencijskom, medijskom i tehnološkom okruženju. Obrt će te kompetencije ponuditi kao zasebnu uslugu: osmišljavanje i provedbu promotivnih kampanja, promocije proizvoda i brendova, digitalni marketing te istraživanje tržišta za klijente iz turizma, ugostiteljstva i srodnih djelatnosti. Ta usluga ujedno se nadovezuje na organizaciju događanja, jer se promotivni događaji mogu ponuditi kao dio cjelovitog marketinškog paketa.

4. Nastavak ugostiteljske djelatnosti

Obrt nastavlja s ugostiteljskom djelatnošću na atraktivnoj lokaciji u povijesnoj jezgri Splita, s prepoznatljivim konceptom mediteranske i dalmatinske kuhinje. Restoran ostaje stabilan temelj poslovanja, ali i prostor za predstavljanje gastronomske ponude koja se zatim nudi na događanjima izvan objekta.

5. Razvoj organizacije događanja

Za 2027. godinu već je u vidu 30-ak događanja. Obrt će se usmjeriti na segment luksuznih privatnih manifestacija, vjenčanja i gastronomskih festivala duž Jadrana, u kojem je kvalitetna ponuda još uvijek ograničena. Vlastita audio i rasvjetna oprema te mreža izvođača i artista omogućuju obrtu da klijentima ponudi cjelovitu uslugu iz jednog izvora.

6. Rast bez novih ulaganja i bez novog zaduženja

Oprema potrebna za sve tri djelatnosti već je nabavljena, pa planirani rast prihoda ne traži nova kapitalna ulaganja. Dio poslova obavlja se uz vanjske suradnike i sezonske radnike, zbog čega se troškovi rada i usluga mogu prilagođavati stvarnom opsegu ugovorenih poslova.

7. Kontrola troškova i pozitivan novčani tijek

Uvođenjem normativa, kalkulacija po pojedinom događanju i praćenja profitabilnosti udio troškova sirovina i materijala vraća se na razinu primjerenu djelatnosti. Prema projekcijama iz ovog Plana obrt u svakoj godini razdoblja provedbe ostvaruje pozitivan novčani tijek dostatan za podmirenje tekućih obveza i obveza prema vjerovnicima.

8. Strateški partner kao dodatna sigurnost

Vlasnica je u završnoj fazi pregovora sa strateškim partnerom koji bi u poslovanje unio dodatna financijska sredstva i iskustvo. Projekcije Plana ne računaju s tim sredstvima, pa ona predstavljaju dodatnu zaštitu od nepredviđenih okolnosti i podlogu za daljnje širenje poslovanja.

Pretpostavke o kojima ovisi uspjeh Plana

1. Prihvaćanje Plana od strane vjerovnika

Temeljni preduvjet provedbe jest da vjerovnici prihvate predložene uvjete namirenja, čime se otvara prostor za financijsku konsolidaciju bez dodatnog pritiska na likvidnost.

2. Upis potrebnih djelatnosti i rješenje statusa objekta

Za puno obavljanje ugostiteljske djelatnosti i organizacije događanja potrebno je da obrt u Obrtni registar nadopuni odgovarajuće djelatnosti.

3. Realizacija ugovorenih događanja i uobičajena turistička sezona

Projekcije pretpostavljaju realizaciju potvrđenih događanja za 2027. godinu i turističke sezone uobičajenog opsega u Splitu i na Jadranu.

4. Dosljedna provedba mjera i kontrola troškova

Uspjeh Plana ovisi o tome hoće li se predviđene mjere operativnog restrukturiranja provoditi kontinuirano, uz stalno praćenje troškova i profitabilnosti po pojedinom području poslovanja.

5. Naplata predujmova i potraživanja

Likvidnost obrta oslanja se na pravovremenu naplatu, osobito predujmova za ugovorena događanja i naknada za marketinške usluge.

6. Izostanak izvanrednih tržišnih poremećaja

Plan polazi od pretpostavke da neće nastupiti okolnosti koje bi dulje vrijeme bitno ograničile turistička kretanja, okupljanja ili potražnju za ugostiteljskim i marketinškim uslugama.

Zaključno, kombinacija otpisa i reprograma obveza, otplate prilagođene sezonskim priljevima te poslovnog modela koji rizik raspoređuje na marketing, ugostiteljstvo i organizaciju događanja daje obrtu **DESTINO** realne izgleda da otkloni prijeteću nesposobnost za plaćanje, nastavi poslovati i u rokovima predviđenim ovim Planom podmiri obveze prema svim vjerovnicima.

U Splitu, listopad 2026. godine

DESTINO, obrt za usluge

vl. Ana Čičak Buzazin

OBRT ZA UGOSTITELJSTVO, TURIZAM I POSREDOVANJE

DESTINO

vl. Ana Čičak Buzazin • Črt 115 A, Zagreb